

# 医療提供体制改革を議論

猪口氏、草場氏ら登壇

一般社団法人医療介護福祉政策研究フォーラム

一般社団法人医療介護福祉政策研究フォーラム（東京都港区）は12日、新年初回となる会合をオンライン形式で開催。「医療提供体制の改革を考える～2024年の『節目』を控えて～」と題し、各氏が発表を行った。

始めに、医療介護福祉政策研究フォーラム（東京都港区）の中村秀一理事長が開会挨拶。次いで登壇したのは、1部の前半が、厚生労働省保険局長の伊原和人氏、公益社団法人日本病院協会会长の猪口雄二氏、一般社

の猪口雄二氏、一般社の職場において専門



ロボテ（横浜市）の高橋健一社長が、「ICT×医療×介護」をキーワードに話題の人や企業へインタビュー。今回は一般社団法人日本介護協会 平栗潤一理事長に、介護との出会い、業界に対する思いについて聞いた。

■「早期離職」の課題、改善を目指す  
高橋 まずは現在の仕事や経験を教えてください。  
平栗 今はケアステーション 大空という会社で介護事務をしていました。訪問介護、居宅介護などに加えて、認知症グループホーム、サービス付き高齢者向け住宅もあります。今年から障害事業に力を入れておけり、障害者グループホームや就労継続支援B型事業所を開設しました。さらに再生医療研究についても関わっています。ほかには、ファンシオン関係の協会にも参加しています。

高橋 本当に活動が幅広いですね。介護に興味を持ち始めたのはなぜでしょう。  
平栗 学校を卒業した時期が2004年、就職氷河期で、平均求人倍率が0・68でした。最終的に入社が決まった会社では、専門学校や社会人向けスクールを運営しており、最初は、医療事務を育成する部門に配属されました。1年間医療事務の職員を育てましたが、介護の教育部門で社内公募があつた際に「ノリと勢い」で手を挙げました。その中で介護職は就職後に離職する人も多いことを知り、もつと長く活躍できる環境がつくれないか、という課題意識を持つようになりました。

また、介護人材不足を解消するためにより多くの会員の援助。  
高橋 本当に活動が幅広いですね。介護に興味を持ち始めたのはなぜでしょう。  
平栗 学校を卒業した時期が2004年、就職氷河期で、平均求人倍率が0・68でした。最終的に入社が決まった会社では、専門学校や社会人向けスクールを運営しており、最初は、医療事務を育成する部門に配属されました。1年間医療事務の職員を育てましたが、介護の教育部門で社内公募があつた際に「ノリと勢い」で手を挙げました。その中で介護職は就職後に離職する人も多いことを知り、もつと長く活躍できる環境がつくれないか、という課題意識を持つようになります。

## 第6回 介護の未来に向けて（前半）

一般社団法人日本介護協会  
平栗潤一 理事長



行政・ネットワーク

の方に介護を知って頂く機会を作ることが必要だと考えていました。そうして折、介護甲子園の「スポンサー」をすることになり大会を見に行きました。そこで熱量に衝撃を受け、懇親会で理事長と色々話をしている

たら、次の日電話がかかってきて、「役員をやってくれないか」と言われたんですね。会社はボランティアを始めた副業は禁止だったため、独立起業してまずは人材育成と経営コンサルを始めました。その時に今会社の立直の相談がきました。そこで、現在介護事業を行っているケアステーション大空の代表取締役に就任して介護事業を行っています。

■赤字事業所からの脱却へ高橋 介護甲子園をきっかけに現場に関わっていったのですね。

平栗 当時ケアステーション 大空の経営が厳しい状況です。定着は、人手が十分な

状況。離職率は6割ぐらいで、採用しては離職しての繰り返し。まずはチーム作りを行うために介護甲子園で優勝することを目標にして、現場は最初、白けていましたね。管理者から文句も言われました。そこから

世界に向けどのようなことを発信しますか。

平栗 日本の介護と他国との間で最も異なるのは、「おもてなしの心」と「自立支援」という考え方があります。日本はあるという点です。

中国の介護関係の方と話す機会があり、「お金を払って介護施設に入っているのに介護施設でなぜリハビリサービスをする必要があるのか」と尋ねられたことがあります。大阪万博にて、日本のおもてなしと自立支援の両面を体験して頂く機会を作り、日本の介護の素晴らしさを世界中に発信していくかと考えています。

時に採用し、「上りのエスカレーター」の状態の時に投資の考え方を持ち事業拡大できるかがポイントだと思います。

■日本の介護を世界に発信がやって来て、「介護甲子園で優勝する」というの

## 介護甲子園優勝目標に経営再建

### 認知症GH、利用率微減

WAM

収益は73円上昇も

1万3419円と前年度より73円上昇。利用率は95・3%と前年度比で0・4ポイント低下した。サービス活動収益対人件費率は69・5%と同0・5ポイント低下した一方、サービス活動収益対経費率は21・7%と同0・6ポイント上昇した。また、サービス活動収益額率は3・5%で0・3ポイント低下する結果となつた。

さらに、第2部では田中氏がファシリティーターとなつてパネルディスカッションを実施。各氏が各項目について、意見を述べた。

■販売・お問合せ 株式会社エクセレントケアサポート Tel.075-744-6512 Fax.075-744-6547 〒600-8025 京都市下京区河原町通松原上る清水町280-1 受付時間（月～金/9:00～18:00）https://excare-s.co.jp/

時に採用し、「上りのエスカレーター」の状態の時に投資の考え方を持ち事業拡大できるかがポイントだと思います。

■日本の介護を世界に発信がやって来て、「介護甲子園で優勝する」というの

■日本の介護を世界に